

Kıymetli Ortaklarımız,

Temelleri 1992 yılında Erzurum’da atılan ve bu gün Türkiye ekonomisinin önemli aktörlerinden biri olan ERÇİMSAN HOLDİNG, birliğin ve dirliğin harcını sizlerin de destekleriyle ülkemizin dört bir yanına umut, heyecan, kalkınma, yenilik ve değişim olarak yaymaya devam ediyor.

25 yıldır gerçekleştirdiği tüm atılımlarda ve attığı her adımda insanı, çevreyi ve kaliteyi olmazsa olmaz kabul eden ERÇİMSAN HOLDİNG, ekonomik ve toplumsal alanda da kurumsal devamlılığını sağlamak için ciddi bir emek ortaya koymaktadır.

Çimento fabrikaları, hazır beton tesisleri ve diğer işletmeleriyle Türkiye’ye hizmet eden ERÇİMSAN HOLDİNG, kurumsal varlığını ve hedeflerini her daim güçlü tutmaya da devam ediyor.

Bu gün direkt bin 600, dolaylı olarak da 5 binden fazla kişiye iş imkanı sağlayan tesislerimiz, bulunduğu coğrafyalara ekonomik ve sosyal anlamda katkılar yapıyor.

Muhterem Ortaklarımız,

Sizlerin de yakından bildiği üzere; ERÇİMSAN HOLDİNG, geleneksel yönetim tarzı ve paylaşma kültürünün hakim olduğu bir yapıyla bu günlere geldi.

Üretim aşamaları ve kurumsal yapısının her aşamasında "**en iyi işi yapma**" düşüncesiyle hareket eden şirketimiz, bu sayede rekabetçi, gelişime ve yeniliğe açık, güvenilir, çevreye duyarlı, profesyonel ve dinamik olarak nitelendirilen öncü bir kuruluş haline gelmiştir.

2015 yılında 6 milyon 500 bin ton olan klinker üretim kapasitemiz grubumuza katılan Samsun Kavak Çimento ve kapasite artırımlarıyla **7 milyon 800 bin tona**, yıllık **9 milyon 800 bin ton** olan çimento üretim kapasitemiz **14 milyon tona** ulaşmıştır.

ERÇİMSAN HOLDİNG; Erzurum, Aşkale, Trabzon, Van, Gümüşhane, Erzincan, Bilecik, Samsun, Giresun, Ağrı, Rize, Bursa, Tokat, Amasya ve İstanbul’daki çimento ve hazır beton yatırımlarıyla, Türkiye ekonomisinin devler liginde ilk yüze girmenin kapısını araladı.

Anadolu Kaplanları sıralamasında 65’inci olan grubumuz; Doğu Anadolu, Karadeniz, Güneydoğu Anadolu, İç Anadolu, Güney Marmara, Kuzey Ege ve Orta Anadolu bölgelerine yönelik bir satış pazarına sahip.

Değerli Ortaklarımız,

Doğadan aldıklarını doğaya kazandırma ilkesiyle çalışan ERÇİMSAN HOLDİNG, sahibi olduğu tüm tesislerde ortaya çıkardığı değerlerle, yapıların daha kaliteli ve güvenilir olmasını amaçlıyor.

Türkiye’nin neredeyse her köşesinde yüz binlerce evin, binlerce iş yerinin, köprü, tünel, baraj, otoyol, havalimanı gibi milyonlarca insanın kullandığı yapıların harcında ERÇİMSAN HOLDİNG’e ait tesislerde üretilen kaliteli çimento ve hazır betonun kullanılması, bu değerli oluşuma destek sizleri de daha da mutlu etmektedir.

ERÇİMSAN HOLDİNG’in sahibi olduğu tüm bu tesislerde çağdaş yönetim sistemleri ve kolektif çalışma ruhunu içeren bir paylaşım iklimi tesis edildi. Geleneksel değerleri ve ahde vefayı hiçbir zaman göz ardı etmeyen ERÇİMSAN HOLDİNG; yüksek teknolojisi, rekabet gücü, dinamik organizasyon yapısı, etkin pazarlama ağı, hızlı karar verebilme yeteneği ve rekabet edebilirliğiyle kazandığı tecrübeleri yarınlara taşıyarak büyümesini sürdürüyor.

Çocuklarımızın eğitimi için gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri, temiz bir çevre için oluşturulan özel orman alanları, çalışanlarımızın güvenliğini sağlamak için getirilen dünya standartları, kaliteli insan kaynağı yetiştirmek için uygulamaya konulan çağdaş yöntemler, üretim süreçlerinde sürekli yenilenen teknolojik sistemler ve karlı bir şekilde büyüme için verilen mücadele; ERÇİMSAN HOLDİNG ruhuna inananlarla beraber hız kesmeden sürüyor.

Kıymetli Ortaklarımız,

ERÇİMSAN HOLDİNG; uzun soluklu, kalıcı bir büyümenin ve kalkınmanın gerçekleştirilmesi için öncelikli olarak toplumun ve çevrenin korunup geliştirilmesi gerektiğini savunmaktadır.

Şirketimiz, inşaat gibi, insan ve çevre unsurları konusunda günümüzün büyüteç altındaki sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Bu bilinçle hareket eden şirketimiz, ekonomik ve toplumsal alanda kurumsal devamlılığını sağlamak üzere tüm faaliyetlerinde öncelikle iş güvenliğini, çevre ve kalite politikalarını gözettiğini ifade etmek istiyorum.

Tüm işletmelerinde benimsediği; çağdaş, güvenilir, rekabetçi ve dinamik yönetim anlayışıyla elde ettiği kaynaklarını Türkiye'nin enerjisine aktaran ERÇİMSAN HOLDİNG, en çok tercih edilen marka olma hedefine doğru adım adım yaklaşıyor.

ERÇİMSAN HOLDİNG "**bir numara olma**" hedefine ulaşmak için güçlü ve emin adımlar atarken; insan kaynağında kaliteyi, iş sağlığında katılımı, çevresel unsurlarda yaşanabilirliği, ürün kalitesinde müşteri memnuniyetini, sosyal hayatta paylaşımcılığı, yarınlarımızda esenliği, büyümede istikrarı ve tüm yönetim sistemlerinde sürdürülebilirliği kendine şiar edinmiştir.

"**İşimiz bir, geleceğimiz bir, amacımız bir**" vizyonuylu tüm paydaşları için sadece bir ticari kurumdan ibaret olmayan ERÇİMSAN HOLDİNG, ülkesine ve kendine yürek verenlere hizmet etmeye devam edecektir.

"**birliğin ve dirliğin harcı**" ile sağlıklı, mutlu ve bereketli günler diliyorum.

Lütfü YÜCELİK
Yönetim Kurulu Başkanı

Hesap Dönemi : 01.01.2016 – 31.12.2016
Şirket Ünvanı : Erçimsan Holding A.Ş.
Sermayesi : 120.000.-TL.
Ticaret Sicil No : 14436
Mersis No : 0336005665400019
İletişim Adresi : K. Karabekir Cad. No:78 Yakutiye / ERZURUM
Web Adresi : ercimsan.com.tr
Email : info@ercimsan.com.tr
Kep Adresi : ercimsan.holding@hs03.kep.tr
Ortaklı Yapısı : Çok Ortaklı Şirket

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Ayrıldığı Tarih
Lütfü YÜCELİK	Başkan	05.08.1992	Devam Ediyor
Naci ER	Başkan Vekili	15.10.2001	Devam Ediyor
Fatih YÜCELİK	Başkan Vekili	28.05.2012	Devam Ediyor
Yavuz SAATÇIOĞLU	Üye	22.07.2006	Devam Ediyor
Nihat ÇAĞLAR	Üye	28.05.2012	Devam Ediyor

FAALİYETLERİMİZE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

1 - ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

- Ana Sözleşmenin 6. maddesi sermaye değişikliği.
Sermayenin 500.000.000 TL'den 80.000.000.000 TL'ye çıkarılması.
13 Temmuz 1993 gün ve 3318 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
- Ana Sözleşmenin unvan dahil 2 – 3 – 6 – 7 – 9 – 10 – 14. maddeleri değişikliği.
29 Haziran 1994 gün 3562 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi.
- Ana Sözleşmenin 6. maddesi sermaye değişikliği.
Sermayenin 80.000.000.000 TL'den 120.000.000.000 TL'ye çıkarılması.
23 Temmuz 1998 gün ve 4589 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi.
- 2006 yılı Genel Kurulunda Ana Sözleşmemizin 2-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14-16'ncı maddeleri Genel Kurul Kararıyla değiştirilerek SPK Mevzuatına uygun hale getirilmiştir.
04.07.2006 gün ve 6614 Sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi.
- Ana Sözleşmenin 7 . maddesinin değişikliği
12.06.2009 gün ve 7331 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi.
- Ana Sözleşmenin 9. Maddesi değişikliği 06.08.2014 gün ve 8625 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
- Ana Sözleşmenin 3-4-5-6-7-9-10-11-12-14 ve 16. Maddeleri değişikliği 28.05.2015 tarih ve 8829 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi.
- Ana Sözleşmenin 5-11 ve 12. Maddeleri değişikliği 08.06.2016 tarih ve 9092 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi.

2 - SERMAYE YAPISI

Şirketimizin 31.12.2016 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 120.000 TL dir. Tüm pay senetleri nama yazılıdır. Dönem sonu itibarıyla ortak sayısı 794 tür. Pay senetleri borsada işlem görmemektedir. Şirket ortakları arasında 2.154 TL'den alım satıma konu olduğu gözlemlenmektedir.

Sermayenin % 10 undan fazlasına sahip olan ortağı Erzurum Büyükşehir Belediyesi olup nominal değeri 1 TL olan 21.595 adet pay senedine sahiptir. Toplam pay miktarı içindeki oranı % 17.99 dur.

Şirketimizce son üç yılda ortaklara ödenmiş sermaye üzerinden hisse başına net;

2013 yılı karından 80 TL,

2014 yılı karından 90 TL,

2015 yılı karından 90 TL,

Temettü dağıtılmıştır.

3 - ÇIKARILMIŞ MENKUL KIYMETLERİN TUTARI

Dönem içerisinde çıkarılmış menkul kıymet bulunmamaktadır.

4 - BAĞLI ORTAKLIKLARDAN ELDE EDİLEN KAR PAYLARI

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından 2016 yılı içinde kar payı elde etmemiştir.

Aşkale Çimento San. T.A.Ş. -

Aşkale Çimento Pazarlama A.Ş. -

5 - NET NAKİT DURUMU

Şirketimizin 31.12.2016 / 2015 dönem sonlarına ait net nakit durumu aşağıda verilmiştir.

	<u>31.12.2016</u>	<u>31.12.2015</u>
Hazır Değerler	96.931,05	138.468,04
Kasa	475,42	352,28
Bankalar	96.455,63	138.115,76
Net Nakit	96.931,05	138.468,04

6 - İDARİ YAPI

Yönetim Kurulu Başkanı
Muhasebe Müdürü

Lütfü YÜCELİK
Fazlı YÜCA

7 - ÜRETİM VE SATIŞ

Dönem içinde mal ve hizmet üretimine ait bir faaliyet bulunmamaktadır.

8 - YATIRIM HARCAMALARI

Dönem içerisinde herhangi bir yatırım harcaması bulunmamaktadır.

9 - PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ

2016 yılında şirketimize yeni bir eleman alınmıştır.

10 - TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI

Şirketimizde toplu sözleşme uygulaması yoktur.

11 - KIDEM TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜĞÜ

Şirketimizin dönem içindeki kıdem tazminatı yükümlülüğü 37.023,97 TL dir.

12 - RASYOLAR

LİKİDİTE ORANLARI

CARİ ORAN : Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar

$$2.159.892,29 / 205.753,33 = 10,50$$

ASİT - TEST ORANI : Dönen Varlıklar – Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar

$$2.159.892,29 / 205.753,33 = 10,50$$

NAKİT ORAN : Hazır Değerler + Menkul Kıymetler / Kısa Vadeli Borçlar

$$96.931,05 / 205.753,33 = 0,47$$

FİNANSAL YAPI ORANLARI

Yabancı Kaynaklar Toplamı / Aktif Toplamı

$$366.393,69 / 333.373.001,10 = 0,0011$$

Kısa Vadeli Borçlar / Aktif Toplamı

$$205.753,33 / 333.373.001,10 = 0,0006$$

Öz Kaynaklar / Aktif Toplamı

$$333.006.607,41 / 333.373.001,10 = 100$$

Öz Kaynaklar / Yabancı Kaynaklar

$$333.006.607,41 / 366.393,69 = 908,87$$

Maddi Duran Varlıklar / Öz Kaynaklar

$$1.160.747,76 / 333.006.607,41 = 0,0035$$

KARLILIK ORANLARI

Vergi Öncesi Kar / Öz Kaynaklar

$$683.214,94 / 333.006.607,41 = 0,0021$$

Safi Kar / Aktif Toplamı

$$538.742,90 / 333.373.001,10 = 0,0016$$

Vergi Öncesi Kar + Finansman Giderleri / Pasif Toplamı (Ekonomik Rantabilite)

$$683.214,94 / 333.373.001,10 = 0,0021$$

ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş.
01.01.2016 - 31.12.2016 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Erçimsan Holding A.Ş.
Ortaklar ve Yönetim Kurulu'na

Giriş

Erçimsan Holding A.Ş. ("Şirket") 31.12.2016 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosunu, net varlık hareket tablosunu, nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Bizim sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, uluslararası denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dâhil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, grubun iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Erçimsan Holding A.Ş.'nin 31.12.2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, tüm önemli hususlar açısından, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak yansıtmaktadır.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International

Beşir Acar, YMM
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

Ankara, 28 Şubat 2017

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

1 - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş. (Bundan böyle ortaklık diye anılacaktır) 1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 döneminde "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymakta ve uygulamaktadır.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2 - PAY SAHİPLERİ İLE İLİŞKİLER BİRİMİ

Ortaklık bünyesinde pay sahipleri ile ilişkiler birimi, yönetim kurulu başkanına bağlı olarak, Fazlı YÜCA, Mesut TURHAL ile Özdemir KAFTAN tarafından yürütülmektedir. Dönem içerisinde ortaklardan gelen 400 den fazla telefon görüşmesinde sorular cevaplandırılmış ve ortaklar bilgilendirilmiştir. Ortaklarımız ayrıca internet sitesi vasıtasıyla da bilgilendirilmektedir.

Ortakların başvuru yapabilecekleri telefon numaraları ile internet adresi aşağıda verilmiştir.

Tel : 0 442 235 03 38 – 0 442 234 29 69

Fax : 0 442 235 59 50

Web : www.ercimsan.com.tr e.mail : info@ercimsan.com.tr

3 - PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Pay sahiplerinin gerek şirketle ilgili bilgi ve gelişmeleri, gerekse kendilerini ilgilendiren ortaklık işlemleriyle ilgili talepleri yukarıda adı geçen birim tarafından değerlendirilerek cevaplandırılmıştır. 2016 yılı içerisinde internet sitemiz aracılığıyla bilgilendirme çalışmalarımız devam etmiştir. Ana sözleşmede özel denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiş olup bu konuda pay sahiplerinden de bir talep gelmemiştir.

4 - GENEL KURUL BİLGİLERİ

Ortaklığımızın 01.01.2015 – 31.12.2015 dönemine ait 22. Olağan Genel Kurul toplantısı, 28.05.2016 Cumartesi günü saat 14.00 de bağlı ortaklığımızın Ilıca Karayolu 14. Km. Hazır Beton Tesislerinde, 18.716 hisse sahibinin asaleten, 74.346 hisse sahibinin vekâleten olmak üzere toplam 93.062 hisse sahibinin katılımıyla yapılmıştır. 93.062 adet hisse, ortaklık hisse sayısının % 77,51'i oranındadır.

Ortakların genel kurula daha fazla katılımının sağlanması amacıyla şehir merkezinde oluşturulan belli noktalardan servisler düzenlenerek ulaşım sorununa çözüm sağlanmıştır.

Toplantıya davet, taahhütlü çağrı mektubu ile yapılmış, çağrı mektuplarında; gündem, ile vekâletname örneğine yer verilmiş ve genel kurul toplantı tarihinden 15 gün önce gönderilmiştir.

Genel kurula ait hazırlanmış cetveli ve mali tablolar ile yönetim ve denetim kurulu raporları ile diğer belgeler şirket merkezinde ve toplantının yapıldığı bağlı ortaklığımıza ait tesiste 21 gün süreyle ortaklarımızın incelemesine sunulmuştur. Pay sahipleri genel kurulda soru sorma haklarını kullanmışlar ve bu sorulara yönetim kurulu tarafından cevap verilmiştir. Gündem maddeleri dışında bir öneri verilmemiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

2015 yılı Genel Kurul Tutanakları 2016 yılı Haziran ayından itibaren ortaklığımızın İnternet sitesinde yayınlanmaya başlamıştır.

5 - OY HAKLARI VE AZINLIK HAKLARI

Ortaklık payları nama yazılı olup imtiyaz taşımamaktadır. Genel kurulda her bir hisse bir oya sahiptir. Ortaklık bünyesinde karşılıklı iştirak içinde olan şirket bulunmamaktadır. Birikimli oy kullanma yönünde ana sözleşmede bir kısıtlama bulunmamaktadır.

6 - KAR DAĞITIM POLİTİKASI VE KAR DAĞITIM ZAMANI

Ortaklığın kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır. Kârın, TTK mevzuatı çerçevesinde 1. temettünün nakden dağıtımını yönetim politikası olarak benimsenmiştir. Bu hususta belirlenen kâr dağıtım politikası 25.04.2017 gün ve 7 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla kabul edilerek Genel Kurulun bilgisine sunulacaktır.

2015 yılına ait Kâr payı, 28.05.2016 günü yapılan Genel Kurulda alınan karar gereğince 02.06.2016 tarihinden itibaren 2015 yazan temettü kuponları karşılığında fiilen dağıtılmaya başlanmış ve %99 oranında ödenmiştir.

7 - PAYLARIN DEVRİ

Ortaklık ana sözleşmesinde kamu kurumları hariç olmak üzere her bir ortağın toplam şirket hisselerinden en fazla % 10 oranında bir hisseye sahip olacağı yönünde hüküm bulunması nedeniyle bu oranın aşılması durumunda aşan kısmın kabulünün reddi yönünde kısıtlama bulunmaktadır. Paylar nama yazılıdır. Ortaklar paylarını devredecekleri kişi veya kurumları kendileri bulmakta ve ortaklık merkezine devir başvurularını yapmaktadırlar. Yönetim Kurulunca devrin kabulünden sonra işlem ortaklık pay defterine kayıt edilmektedir.

BÖLÜM II – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8 - ŞİRKET BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Bilgilendirme politikamızla ilgili çalışmalar 2016 yılında da devam etmiştir. Şirketimizle ilgili bilgiler, mali tablolar ve diğer bilgiler internet sitemizden yayınlanmaktadır. Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu Başkanı Lütfü YÜCELİK tarafından yürütülmektedir.

9 - ŞİRKET İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Ortaklığımızın internet adresi www.ercimsan.com.tr dir. Sitemizde ortaklığımızın faaliyetlerine yer verilmiş olup, 2017 yılında yeni bilgilerin oluşmasıyla daha fazla aydınlatıcı bilgilerin kamuya duyurulması hedeflenmiştir.

10 - GERÇEK KİŞİ NİHAİ HÂKİM PAY SAHİPLERİNİN AÇIKLANMASI

Ortaklığımızın 28.05.2016 tarihinde yapılan Genel Kurulunda ortak sayısı 805 olarak belirlenmiş olup bu ortaklar içerisinde en fazla paya sahip ortak Erzurum Büyükşehir Belediyesidir. Ortaklıktaki hisse oranı % 17.99 dur. Ana sözleşme gereğince kamu kurum ve kuruluşları dışında diğer ortakların esas sermayenin % 10 undan fazla paya sahip olmaları kısıtlanmıştır. Bu nedenle diğer ortakların hisseleri % 10 un altındadır. Ortaklığın karşılıklı iştiraki ile gerçek kişi nihai hâkim pay sahibi yoktur.

11 - İÇERİDEN ÖĞRENEBİLECEK DURUMDA OLANLARIN KAMUYA DUYURULMASI

İçeriden öğrenebilecek durumda olan kişiler yönetim kurulu üyeleri olup, listesi aşağıda sunulmuştur.

1 - Lütfü YÜCELİK	Yönetim Kurulu Başkanı
2 - Naci ER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
3 - Fatih YÜCELİK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
4 - Yavuz SAATÇİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
5 - Nihat ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Üyesi

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

12 - MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Menfaat sahipleri, Şirket hakkındaki gelişmeleri ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan açıklamalar aracılığıyla, şirket merkezine telefon, fax ve internet aracılığı ile yaptıkları başvurular sonucunda öğrenmektedirler. Çalışanlar ise eğitim ve toplantılar ile bilgilendirilmektedir.

13 - MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Ortakların yönetime katılımı Genel Kurul çalışmaları ile gerçekleştirilmektedir. Çalışanların yönetime katılımı ise, aylık toplantılar ve performans değerlendirmeleri suretiyle gerçekleştirilmektedir.

14 - İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İnsan kaynaklarıyla ilgili politikamız Yönetim Kurulu Kararıyla belirlenmiş olup bu politikayla değer yaratmak amaçlanmıştır. Seçme, Değerlendirme, Geliştirme, Kariyer Planlama ve Emeklilik süreçleri ile en iyilerini seçmek, yüksek performans kültürü oluşturmak, organizasyonun tüm kademelerinde gerekli yetkinlik ve becerilerin gelişimini sağlamak, doğru potansiyeli doğru göreve yerleştirmek hedeflenmiştir.

Ortaklıkla çalışanlar arasında ilişkiler Yönetim Kurulunca yürütülmektedir. Ortaklıkta 2016 yılı içinde çalışanlarından ayrımcılık konusunda gelen bir şikâyet olmamıştır.

15 - MÜŞTERİ VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER HAKKINDA BİLGİLER

Ortaklığımızın faaliyet konusu içinde mal ve hizmet satışı yer almamaktadır.

16 - SOSYAL SORUMLULUK

Ortaklık sosyal sorumluluk kapsamında üzerine düşen görevi % 100 sahibi bulunduğu bağlı ortaklığı Aşkale Çimento T.A.Ş. aracılığıyla yerine getirmektedir. Kamu kurum ve kuruluşlarına bedelsiz çimento yardımları ve Aşkale’de 200 kişilik kız öğrenci yurdu yapılmıştır, Pasinlerde 200 kişilik öğrenci yurdu yapımına başlanmıştır. Bacalara filtre takılarak kirlilik oranı minimum seviyeye getirilmiş olup çevrenin yeşillendirilmesi amacıyla büyük çapta ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar halen devam etmektedir. Çevre konusunda ortaklık aleyhine açılmış herhangi bir dava yoktur.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

17 - YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU VE BAĞIMSIZ ÜYELER

Yönetim kurulunda icracı ve bağımsız üye bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulumuz;

1 - Lütfü YÜCELİK

Yönetim Kurulu Başkanı

2 - Naci ER

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

3 - Fatih YÜCELİK

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

4 - Yavuz SAATÇIOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

5 - Nihat ÇAĞLAR

Yönetim Kurulu Üyesi

den oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin ortaklık dışında görev almasını engelleyen bir uygulama bulunmamaktadır.

18 - YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN NİTELİKLERİ

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri ilgili mevzuata uygunluk sağlamaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinde aranacak asgari niteliklere esas sözleşmede yer verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ihtiyaç duyması halinde Üniversiteler ve diğer bilimsel kurumlar ile konusunda uzman kişilerden bilgi ve eğitim alınması uygun görülmüştür.

19 - ŞİRKETİN MİSYON VE VİZYONU İLE STRATEJİK HEDEFLERİ

Ortaklık, hissedarları, çalışanları, bölgesi ve ülkesi için fırsatları başarıya dönüştürerek değer yaratmayı kendisine görev edinmiştir. Dengeli ve sürdürülebilir büyüme ile tatminkâr kar elde etmek başlıca hedefidir.

Girişimcilik, Tutarlılık, Esneklik, Şeffaflık, Kalite, Etik Değerler, Ekip Çalışması ve Maliyet Bilinci temel değerlerimizdir.

Ortaklık Yönetim Kurulumuz, ortaklığın yeni yatırımlara girmesi ve çalışma alanını genişletmesi, bölge insanına iş imkânı sağlaması, işin uzun vadede devamı için gereken tedbirlerin alınması ile bölgede sanayinin geliştirilmesi hususlarında uzun vadeli stratejik hedefler saptamıştır. Bu hedeflerden birisi yeni çimento fabrikalarının alınması ve yeni öğütme tesislerinin yapılması olup bu kapsamda Trabzon Çimento Van Çimento, Bilecik Çimento ve Samsun Kav-çim Çimento satın alınmıştır. Erzincan'da çimento öğütme tesisi yapılarak faaliyete geçmiş olup, ayrıca Gümüşhane'de tam teşekküllü çimento fabrikası kurularak faaliyete başlamıştır.

20 - RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Ortaklığın iç kontrolü Tam Tasdik sözleşmesi yapılan YMM şirketince yerine getirilmektedir. Denetimler aylık olarak ortaklık merkezinde düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Yapılan işlemlerin doğru ve güvenilir olması amacıyla konusunda uzman YMM şirketi ile sözleşme imzalanmaktadır.

21 - YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİCİLERİN YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Ortaklık yönetim kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri ana sözleşmede tanımlanmış olup yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ana sözleşmede yer verilmemiştir. Ancak, söz konusu yetki ve sorumluluklar ortaklık yönetim kurulu tarafından belirlenmiştir.

22 - YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Ortaklık Yönetim Kurulu 2016 yılı içinde 17 adet toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Yönetim Kurulu Başkanınca ve diğer Yönetim Kurulu üyelerinin teklifleri sonucu oluşturulmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konuların içerikleri Yönetim Kurulunun toplantısı esnasında görüşülerek karara bağlanmaktadır.

2016 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Yönetim Kurulu Toplantılarında, Yönetim Kurulu üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu üyelerine kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı veya veto hakkı tanınmamıştır.

23 - ŞİRKETLE MUAMELE YAPMA VE REKABET YASAĞI

Ortaklık Yönetim Kurulu üyeleri 2016 yılı içinde ortaklık ile ticari işlem yapmamışlar ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

24 - ETİK KURALLAR

Şirketimiz faaliyetlerinde etik kurallara uygun olarak hareket etmektedir.

25 - YÖN. KURULUNCA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Ortaklık Yönetim Kurulunca oluşturulmuş komite bulunmamaktadır. Tüm çalışmalar idari birimlerce gerçekleştirilerek sonuçlar yönetim kuruluna raporlanmaktadır.

26 - YÖNETİM KURULUNA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Ortaklık ana sözleşmesinde Yönetim Kuruluna sağlanacak haklarla ilgili herhangi bir tanımlama yapılmamıştır. Bu nedenle Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. 2016 yılı içinde ortaklık, Yönetim Kurulu Üyelerine borç veya lehlerine kefaletler gibi teminatlar vermemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamıştır.

ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA
BİLANÇOLAR

AYRINTILI BİLANÇO						
(1 TL)						
AKTİF (VARLIKLAR)						
	Önceki Dönem			Cari Dönem		
	01.01.2015 - 31.12.2015			01.01.2016 - 31.12.2016		
I-DÖNEN VARLIKLAR						
A-HAZIR DEĞERLER		138.468,04		96.931,05		
1-KASA	352,28			475,42		
2-BANKALAR	138.115,76			96.455,63		
B-TİCARİ ALACAKLAR		70.747,50		82.547,50		
1-ALICILAR	70.747,50			82.547,50		
C-DİĞER ALACAKLAR		14.000.257,38		1.979.723,74		
1-BAĞLI ORTAKLIKLARDAN						
ALACAKLAR	14.000.000,00			1.977.454,38		
2-DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR	257,38			2.269,36		
D-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE						
GELİR TAHAKKUKLARI		698,00		690,00		
1-GELECEK AYLARA AİT GİDERLER	698,00			690,00		
E-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		0,00		0,00		
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI			14.210.170,92			2.159.892,29
II-DURAN VARLIKLAR						
A-TİCARİ ALACAKLAR		3.566,39		3.566,39		
1-VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	3.566,39			3.566,39		
B-MALİ DURAN VARLIKLAR		330.048.794,66		330.048.794,66		
1-BAĞLI ORTAKLIKLAR	330.048.794,66			330.048.794,66		
C-MADDİ DURAN VARLIKLAR		1.200.129,38		1.160.747,76		
1-BİNALAR	1.501.481,79			1.501.481,79		
2-TEŞİS, MAKİNE VE CİHAZLAR	13.983,05			13.983,05		
3-DEMİRBAŞLAR	40.486,22			40.486,22		
4-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR(-)	-355.821,68			-395.203,30		
D-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,00		0,00		
1-DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN						
VARLIKLAR	1.486,00			1.486,00		
2-BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR(-)	-1.486,00			-1.486,00		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI			331.252.490,43			331.213.108,81
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			345.462.661,35			333.373.001,10

ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA
BİLANÇOLAR

AYRINTILI BİLANÇO						
(1 TL)						
PASİF (KAYNAKLAR)						
	Önceki Dönem			Cari Dönem		
	01.01.2015 - 31.12.2015			01.01.2016 - 31.12.2016		
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-TİCARİ BORÇLAR		1.797,53		2.145,63		
1-SATICILAR	1.797,53			2.145,63		
B-DİĞER BORÇLAR		111.490,00		139.889,96		
1-ORTAKLARA BORÇLAR	111.490,00			139.889,96		
C-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		52.292,92		63.717,74		
1-ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR	39.933,45			49.505,12		
2-ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ	12.359,47			14.212,62		
D-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		0,00		0,00		
1-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞILIKLARI	142.386,09			144.472,04		
2-DÖNEM KARININ PEŞİN ÖDEN.VERGİ VE DİĞ. YÜKÜMLÜ.(-)	-142.386,09			-144.472,04		
E-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		0,00		0,00		
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI			165.580,45			205.753,33
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-DİĞER BORÇLAR		0,00		0,00		
B-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		123.616,39		160.640,36		
1-KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	123.616,39		123.616,39	160.640,36		160.640,36
III-ÖZKAYNAKLAR						
A-ODENMİŞ SERMAYE		19.225.883,62		19.225.883,62		
1-SERMAYE	120.000,00			120.000,00		
2-SERMAYE DÜZELTMESİ OLUMLU FARKLARI	19.105.883,62			19.105.883,62		
B-SERMAYE YEDEKLERİ		254.577.978,69		254.577.978,69		
1-İŞTİRAKLER YENİDEN DEĞERLEME ARTIŞLARI	24.500.000,00			24.500.000,00		
2-DİĞER SERMAYE YEDEKLERİ	230.077.978,69			230.077.978,69		
C-KAR YEDEKLERİ		56.831.387,47		58.664.002,20		
1-YASAL YEDEKLER	9.580.609,41			10.850.569,41		
2-OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	47.250.778,06			47.813.432,79		
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI		0,00		0,00		
E-DÖNEM NET KARI(ZARARI)		14.538.214,73		538.742,90		
1-DÖNEM NET KARI	14.538.214,73			538.742,90		
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI			345.173.464,51			333.006.607,41
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI			345.462.661,35			333.373.001,10

BÖLÜM I
ER-ÇİM-SAN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
31/12/2016 TARİHLİ BİLANÇO DİPNOTLARI
(TL)

1.01. İŞLETMENİN FİİLİ FAALİYET KONUSU

Şirketin fiili faaliyet konusu : Çimento Sanayi ile ilgili tesisler kurmak ve işletmek iken 06.07.2006 gün ve 6593 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan 27.06.2006 tarih ve 181 sayı numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden "Sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketlerin aynı yönetim ve davranış ilkelerine bağlı olarak daha verimli, rasyonel, karlı, günün şartlarına uygun ve ihtiyaçlarına cevap verecek, lehte rekabet şartları yaratarak sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, üretim, pazarlama, mali finansman, personel ve fon yönetimi alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak, şirket ilkelerini ve imajını şirketlerde ve taraf olduğu yerli ve yabancı müşterek ortaklıklarda yerleştirmek ve geliştirmek " şeklinde değiştirilmiştir.

1.02. SERMAYENİN % 10 VE DAHA FAZLASINA SAHİP ORTAKLARIN :

Adı Soyadı/Tic. Unvanı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (Adet)
Erzurum Büyükşehir Belediyesi	17,99	21.595

1.03. SERMAYEYİ TEMSİL EDEN HİSSE SENETLERİNE TANINAN İMTİYAZLAR : Yoktur

1.04. KAYITLI SERMAYELİ ORTAKLARDA KAYITLI SERMAYE TUTARI : Yoktur

1.05. YIL İÇİNDE YAPILAN SERMAYE ARTIRIMLARI VE KAYNAKLARI : Yoktur.

1.06. YIL İÇİNDE İHRAÇ EDİLEN HİSSE SENEDİ DIŞINDAKİ MENKUL KIYMETLER: Yoktur

1.07. YIL İÇİNDE İTFA EDİLEN BORÇLANMAYI TEMSİL EDEN MENKUL KIYMETLER :
Yoktur

1.08. CARİ DÖNEMDE DURAN VARLIK HAREKETLERİ

- a) Satın alınan, imal veya inşa edilen maddi duran varlıkların maliyeti : Yoktur.
b) Satılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlık maliyeti : Yoktur.
c) Cari dönemde ortaya çıkan yeniden değerlendirme artışları : Yoktur.
• Varlık Maliyetlerinde (+) : Yoktur.
• Birikmiş Amortismanlarda (-) : Yoktur.

1.09. CARİ VE GELECEK DÖNEMLERDE YARARLANILACAK YATIRIM İNDİRİMİNİN TOPLAM TUTARI :

Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indirimi : Yoktur.

1.10. İŞLETMENİN ORTAKLAR, İŞTİRAKLER BAĞLI ORTAKLIKLAR GRUP ŞİRKETLERİ İLE OLAN ALACAK-BORÇ İLİŞKİSİ :

Ticari Olmayan Alacaklar	Tutar (TL)
Ticari Alacaklar	82.547,50
Bağlı ortaklıklar (Aşkale Çim.San.T.A.Ş.'den Temettü alacağı)	1.892.525,06
Toplam	1.975.072,56

Ticari Olmayan Borçlar	Tutar (TL)
Ortaklar	
Temettü Borcu	139.889,96
TOPLAM	139.889,96

1.11. STOKLAR VE DİĞER BİLANÇO KALEMLERİNDE UYGULANAN DEĞERLEME, ENVANTER VE AMORTİSMAN AYIRMA YÖNTEMLERİ, BUNLARDA VE DİĞER MUHASEBE POLİTİKALARINDA ÖNCEKİ DÖNEMLERE GÖRE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER, BU DEĞİŞİKLİKLERİN PARASAL ETKİLERİ VE İŞLETMENİN SÜREKLİLİĞİ İLE DÖNEMSELLİK VARSAYIMLARINI DEĞİŞTİRECEK MUHTEMEL GELİŞMELER VE BUNLARIN GEREKÇELERİ

- Döviz Dayalı İşlemlerin Değerleme Yöntemi : T.C.M.B. nin ilan ettiği kurlarla
- Menkul Kıymetler Değerleme Yöntemi : Yoktur.
- Alacaklar ve Borçları Değerleme Yöntemi : Kayıtlı değeriyle
- Finansal Duran Varlıklar Değerleme Yöntemi : Kayıtlı değeriyle
- Maddi Duran Varlıklar Değerleme Yöntemi : Kayıtlı değeriyle
- Amortisman Ayırma Yöntemi : Amortismanlar normal amortisman yöntemine göre ayrılmıştır. Değerleme, envanter, amortisman ayırma yöntemlerinde ve diğer muhasebe politikalarında önceki dönemlere göre herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.12. TEBLİĞİN 1 NOLU EKİNDE BELİRTİLEN BİLANÇO TARİHİNDEN SONRA ORTAYA ÇIKAN VE AÇIKLAMAYI GEREKTİREN HUSUSLAR :

A) Düzeltme Gerektiren Hususlar : YOKTUR

1.13. TEBLİĞİN 2 NOLU EKİNDE BELİRTİLEN ŞARTA BAĞLI ZARARLAR İLE HERTÜRLÜ ŞARTA BAĞLI KAZANÇLARA İLİŞKİN BİLGİ :

- a) Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından şirketimiz aleyhine 105.579 TL. idari para cezası kesilmiştir. Bununla ilgili olarak 24.07.2014 tarihinde 2014/1058 Esas nolu Trabzon İdare Mahkemesi nezdinde iptal davası açılmış olup, dava halen devam etmektedir.
- b) Şirketin “davalı” olduğu ve devam etmekte olan davalar : Vardır.
- c) İşletmenin satıcılarına ciro ettiği senetler : Yoktur.
- d) Verilen teminat mektubu ve kefalet : 31 Aralık 2016 itibarıyla ortakların Aşkale Çimento Sanayi T.A.Ş. adına alınan krediler için bankalara verdiği kefalet tutarı, 52.500.000.-Auro 1.435.000.000.- ABD Doları ve 764.000.000.-TL’dir.

1.14. İŞLETMENİN GAYRİ SAFİ KAR ORANLARI ÜZERİNDE ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİDE BULUNAN MUHASEBE TAHMİNLERİNDE DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ VE BUNLARIN PARASAL ETKİLERİ : YOKTUR

1.15. AKTİF DEĞERLER ÜZERİNDE MEVCUT BULUNAN TOPLAM İPOTEK VEYA TEMİNAT TUTARLARI : YOKTUR

1.16. AKTİF DEĞERLERİN TOPLAM SİGORTA TUTARI :

İşletmenin sahip olduğu bina için 1.265.000 TL tutarında deprem sigortası ve 256.000 TL tutarında diğer kapsamlarda sigorta yaptırmıştır. Binaların aktifte yer alan değerleri 1.501.481,79 TL’dir.

1.17. ALACAKLAR İÇİN ALINMIŞ OLAN İPOTEK VE DİĞER TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARI : YOKTUR

1.18. PASİFTE YER ALMAYAN TAAHHÜTLERİN TOPLAM TUTARI: YOKTUR

1.19. BANKALARDAKİ MEVDUATIN BLOKE OLANINA İLİŞKİN TUTARLAR : YOKTUR

1.20. BİLANÇODA MALİYET BEDELİ ÜZERİNDEN GÖSTERİLMİŞ MENKUL KIYMETLERİN VE FİNANSAL DURAN VARLIKLARIN BORSA RAYIÇLARINA GÖRE, BORSA RAYIÇLARI ÜZERİNDEN GÖSTERİLMİŞ MENKUL KIYMETLERİN VE FİNANSAL DURAN VARLIKLARIN MALİYET BEDELLERİNE GÖRE DEĞERLERİNİ GÖSTEREN BİLGİ :

Finansal duran varlıklar hesabında görünen işletmenin bağlı ortağı Aşkale Çimento ile Aşkale Çimento Pazarlamanın borsa rayici bulunmamaktadır. Enflasyona göre düzeltilmiş değeriyle bilançoda yer almıştır.

1.21. MENKUL KIYMETLER VE BAĞLI MENKUL KIYMETLER GRUBU İÇİNDE YER ALIP İŞLETMENİN ORTAKLARI, İŞTİRAKLERİ, BAĞLI ORTAKLIKLARI VE GRUP ŞİRKETLERİ TARAFINDAN ÇIKARILMIŞ BULUNAN MENKUL KIYMET TUTARLARI VE BUNLARI ÇIKARAN ORTAKLIKLAR : YOKTUR

1.22. MALİ TABLOLARDAKİ “DİĞER” İBARESİNİ TAŞIYAN HESAP KALEMLERİNDEN DAHİL OLDUĞU GRUBUN TOPLAM TUTARININ % 20 ‘SİNİ VEYA BİLANÇO AKTİF TOPLAMININ % 5’İNİ AŞAN KALEMLERİN AD VE TUTARLARI :

Bilanço Hesapları	Tutar
D.Diğer Alacaklar	1.892.925,06
3. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	1.892.525,06
5. Vergi Dairesinden Alacaklar	-

E.Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.486,00
6.Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.486,00
C.Diğer Borçlar	139.889,96
1. Ortaklara Borçlar	139.889,96

Gelir Tablosu Hesapları	Tutar
F.DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	775.154,48
.2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	-
.3. Faiz Gelirleri	751.741,00
.10. Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	23.413,48
G. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİD.VE ZAR. (-)	37.023,97
.2. Karşılık Giderleri (-)	37.023,97

1.23. “ DİĞER ALACAKLAR” İLE “DİĞER KISA VEYA UZUN VADELİ BORÇLAR” HESAP KALEMİ İÇİNDE BULUNAN VE BİLANÇO AKTİF TOPLAMININ YÜZDE BİR’İNİ AŞAN, PERSONELDEN ALACAKLAR İLE PERSONELE BORÇLAR TUTARLARININ AYRI AYRI TOPLAMLARI : YOKTUR

1.24. ORTAKLAR, İŞTİRAKLER, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE GRUP ŞİRKETLERİNDEN ALACAKLAR NEDENİYLE AYRILAN ŞÜPHELİ ALACAK TUTARLARI VE BUNLARIN BORÇLULARI : YOKTUR

1.25. VADESİ GELMİŞ BULUNAN VE HENÜZ VADESİ GELMEYEN ALACAKLAR İÇİN AYRILAN ŞÜPHELİ ALACAK TUTARLARI : YOKTUR

1.26. İŞLETME İLE DOLAYLI SERMAYE VE YÖNETİM İLİŞKİSİNE SAHİP İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARIN DÖKÜMÜ, İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR HESABINDA YER ALAN ORTAKLIKLARIN İSİMLERİ VE İŞTİRAK ORAN VE TUTARLARI, SÖZ KONUSU ORTAKLIKLARIN DÜZENLENEN EN SON MALİ TABLOLARINDA YER ALAN DÖNEM KARI VEYA ZARARI, NET DÖNEM KARI VEYA ZARARI İLE BU MALİ TABLOLARIN AİT OLDUĞU DÖNEM, BAĞIMSIZ

DENETİME TABİ TUTULUP TUTULMADIĞI VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNUN OLUMLU, OLUMSUZ VE ŞARTLI OLMAK ÜZERE HANGİ TÜRDE DÜZENLENDİĞİ :

Ticaret Unvanı	Sermayesi	İştirak Oranı	İştirak Tutarı	En Son Mali Tablo Tarihi	Dönem Karı/ Zararı (TL)
Aşkale Çim.San.T.A.Ş.	315.000.000,00	%99.99	199.999.965,00	31/12/2016	-162.602.660,55
Aşkale Çim. Paz. A.Ş.	2.000.000,00	% 99.99	1.999.800,00	31/12/2016	240.016,20

Ticaret Unvanı	Net Dönem	Kurul Standart. Hazırlanmış	Bağımsız Denetimden	Bağımsız Denetçi
	Kar / Zararı	Evet / Hayır	Geçmiş E / H	Görüşü
Aşkale Çim.San.T.A.Ş.	-162.602.660,55	Hayır	Evet	Olumlu
Aşkale Çim.Paz. A.Ş.	240.016,20	Hayır	Evet	Olumlu

1.27. İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLARDA İÇSEL KAYNAKLARDAN YAPILAN SERMAYE ARTIRIMI NEDENİYLE ELDE EDİLEN BEDELSİZ HİSSE SENEDİ TUTARLARI : YOKTUR

1.28. TAŞINMAZLAR ÜZERİNDE SAHİP OLUNAN AYNİ HAKLAR VE BUNLARIN DEĞERLERİ : YOKTUR

1.29. DURAN VARLIKLARDA SON ÜÇ YILDA YAPILAN YENİDEN DEĞERLEME TUTARLARI: YOKTUR

1.30. YABANCI PARALARLA TEMSİL EDİLEN VE KUR GARANTİSİ OLMAYAN ALACAK VE BORÇLAR İLE AKTİFTE MEVCUT YABANCI PARALARIN AYRI AYRI TUTARLARI VE YTL'YE DÖNÜŞTÜRÜLME KURLARI : YOKTUR

1.31. ORTAKLAR İŞTİRAKLER, BAĞLI ORTAKLIKLAR VE GRUP ŞİRKETLERİ LEHİNE VERİLEN GARANTİ, TAAHHÜT, KEFALET, AVANS, CİRO GİBİ YÜKÜMLÜLÜKLERİN TUTARI :

31 Aralık 2015 itibariyle ortakların Aşkale Çimento Sanayi T.A.Ş. adına alınan krediler için bankalara verdiği kefalet tutarı, 52.500.000.-Auro, 1.435.000.000.- ABD Doları ve 764.000.000.-TL'dir.

1.32. KATEGORİLERİ İTİBARIYLA YIL İÇİNDE ÇALIŞAN PERSONELİN ORTALAMA SAYISI

		Cari Dönem	Önceki Dönem
A	Dönem Başı Toplam Personel	6	6
	Diğer Personel (Sendikası)	6	6
	Dönem İçi Giriş (Sendikası)	-	-
	Dönem İçi Çıkış (Sendikası)	-	-
B	Dönem Sonu Toplam Personel	6	6

1.33. MALİ TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA MALİ TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR : YOKTUR

ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş.
31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA
GELİR TABLOSU

AYRINTILI GELİR TABLOSU				
(1 TL)				
	Önceki Dönem		Cari Dönem	
	01.01.2015 - 31.12.2015		01.01.2016 - 31.12.2016	
A-BRÜT SATIŞLAR		720.000,00		840.000,00
1-YURTIÇI SATIŞLAR	720.000,00		840.000,00	
NET SATIŞLAR		720.000,00		840.000,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		720.000,00		840.000,00
B-FAALİYET GİDERLERİ(-)		741.389,82		894.701,96
1-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ(-)	741.389,82		894.701,96	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		-21.389,82		-54.701,96
C-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR		14.733.020,86		775.154,48
1-BAĞLI ORTAKLIKLARDAN TEMETTÜ GELİRLERİ	14.000.000,00		0,00	
2-FAİZ GELİRLERİ	714.450,22		751.741,00	
3-DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	18.570,64		23.413,48	
D-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)		31.030,22		37.023,97
1-KARŞILIK GİDERLERİ(-)	31.030,22		37.023,97	
OLAĞAN KAR VEYA ZARARI		14.680.600,82		683.428,55
E-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)		0,00		213,61
1-DİĞER OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)	0,00		213,61	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		14.680.600,82		683.214,94
F-YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		142.386,09		144.472,04
1-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞ. YASAL YÜKÜM.KARŞILIK(-)	142.386,09		144.472,04	
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		14.538.214,73		538.742,90

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ'NİN
01/01/2016 - 31/12/2016 DÖNEMİ GELİR TABLOSU DİPNOTLARI
(TL)

BÖLÜM II

2.01. DÖNEMİN TÜM AMORTİSMAN GİDERLERİ İLE İTFA VE TÜKENME PAYLARI

CARİ DÖNEM		
A	Amortisman Giderleri	39.381,62
Aa	Normal Amortisman Giderleri	39.381,62
Ab	Yeniden Değerlemeden Doğan Amortisman Giderleri	-
B	İtfa ve Tükenme Payları	-
	Toplam	39.381,62

2.02. DÖNEMİN REESKONT VE KARŞILIK GİDERLERİ :

Dönemin 37.023,97 TL tutarındaki karşılık gideri çalışan personel için hesaplanan kıdem tazminatı toplamından oluşmaktadır.

2.03. DÖNEMİN TÜM FİNANSMAN GİDERLERİ : YOKTUR

2.04. DÖNEMİN FİNANSMAN GİDERLERİNDEN ORTAKLAR, BAĞLI ORTAKLIKLAR, İŞTİRAKLER VE DİĞER GRUP ŞİRKETLERİ İLE İLGİLİ KISMIN TUTARI : YOKTUR

2.05. ORTAKLAR, BAĞLI ORTAKLIKLAR, İŞTİRAKLER VE GRUP ŞİRKETLERİ İLE YAPILAN ALIŞ VE SATIŞLAR :

Adı Soyadı Ticaret Ünvanı	Ort.İştr. Bğl.Ortk./ Grup.Şti.	ALIŞ		SATIŞ	
		Tutar(TL)	Top. Tutar İçindeki Pay %	Tutar (TL)	Top. Tutar İçindeki Pay %
Aşkale Çimento San. T.A.Ş	Bağlı Ortaklık	-	-	840.000,00	100

2.06. ORTAKLAR , BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER İLE GRUP ŞİRKETLERİNDEN ALINAN VE BUNLARA ÖDENEN FAİZ, KİRA VE BENZERLERİ :

Unvan	Ortaklar/Bağlı Ortaklık/İştirak/Grup Şirketi	Alınan Faiz, Kira ve Benzerleri		Verilen Faiz, Kira ve Benzerleri	
		Türü	Tutar (TL)	Türü	Tutar (TL)
Aşkale Çimento San. T.A.Ş	Bağlı Ortaklık	Faiz	751.741,00	-	-

2.07. YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİYLE, GENEL MÜDÜR, GENEL KOORDİNATÖR, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI GİBİ ÜST YÖNETİCİLERE CARİ DÖNEMDE SAĞLANAN ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARI : YOKTUR

2.08. AMORTİSMAN HESAPLAMA YÖNTEMLERİ İLE BU YÖNTEMLERDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLERİN DÖNEMİN AMORTİSMAN GİDERLERİNDE MEYDANA GETİRDİĞİ ARTIŞ (+) VEYA AZALIŞ (-) :

Amortismanlar normal amortisman yöntemine göre ayrılmıştır. Cari dönemde amortisman ayırma yöntemlerinde değişiklik olmamıştır.

2.09. STOK MALİYET HESAPLAMA SİSTEMLERİ (SAFHA VEYA SİPARİŞ MALİYETİ GİBİ) VE YÖNTEMLERİ (AĞIRLIKLIL ORTALAMA MALİYET, İLK GİREN İLK ÇIKAR, HAREKETLİ ORTALAMA MALİYET GİBİ) : YOKTUR

2.10. VARSA TAMAMEN VEYA KISMEN FİİLİ STOK SAYIMI YAPILMAMASININ GEREKÇELERİ :

İşletmenin stokları bulunmadığından yalnızca kasa sayımı yapılmıştır.

2.11. YURTİÇİ VE YURTDIŞI SATIŞLAR HESAP KALEMİ İÇİNDE YER ALAN ÜRÜN, HURDA, DÖKÜNTÜ GİBİ MADDELERİN SATIŞLARI İLE HİZMET SATIŞLARININ AYRI AYRI TOPLAMLARININ BRÜT SATIŞLARIN % 20'SİNİ AŞMASI HALİNDE BU MADDE VE HİZMETLERE İLİŞKİN TUTARLARI: YOKTUR

2.12. İŞLETMENİN VARSA SATIŞLARIYLA İLGİLİ TEŞVİK VE SÜBVANSİYONLAR HAKKINDA BİLGİ : YOKTUR

2.13. ÖNCEKİ DÖNEME İLİŞKİN GELİR VE KARLAR İLE ÖNCEKİ DÖNEME AİT GİDER VE ZARARLARIN TUTARLARINI VE KAYNAKLARINI GÖSTEREN AÇIKLAYICI NOT : YOKTUR

2.14. ADİ VE İMTİYAZLI HİSSE SENETLERİ İÇİN AYRI AYRI GÖSTERİLMEK ŞARTIYLA HİSSE BAŞINA NET DÖNEM KARI VE KAR PAYI ORANLARI :

	CARİ DÖNEM		ÖNCEKİ DÖNEM			
	Yön. Kur.	Hisse	Hisse	Yön.Kur.	Hisse	Hisse
	Önerilen	Başına	Başına	Önerilen	Başına	Başına
	Kar Payı	Net Dönem	Dağıtılan	Kar Payı	Net Dönem	Dağıtılan
	Oranı %	Kar	Kar Payı	Oranı %	Kar	Kar Payı
		Tutarı	Tutarı		Tutarı	Tutarı
Adi Hisse Senetleri	105,8824 TL	4,49 TL	105,8824 TL	105,8824TL	121,15TL	105,8824TL

AÇIKLAMA: Hisse başına net dönem karı brüt tutar olup dağıtım aşamasında Gelir Vergisi Kanunu 70. maddesine göre stopaj yapılacaktır.

2.15. HER BİR ANA ÜRETİM GRUBU İÇİN AYRI AYRI OLMAK ÜZERE, İŞLETMENİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞTİRDİĞİ MAL VE HİZMET ÜRETİM MİKTARLARINDAKİ DEĞİŞMELER : YOKTUR

2.16. HER BİR ANA SATIŞ GRUBU İÇİN AYRI AYRI OLMAK ÜZERE, İŞLETMENİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞTİRDİĞİ MAL VE HİZMET SATIŞ MİKTARLARINDAKİ DEĞİŞMELER : YOKTUR

BÖLÜM III

3. EK MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Ek mali tablolar “Nakit Akım Tablosu ve Kar Dağıtım Tablosu”ndan oluşmaktadır. Ek mali tablolar kontrol edilmiş ve kayıtlarla uygunluğu teyit edilmiştir.

ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş. NAKİT AKIM TABLOSU

	Not	31.12.2016	31.12.2015
<i>İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımı:</i>			
Vergi öncesi dönem karı		683,214	14,680,601
Amortisman ve itfa payları	17	39,382	39,754
Kıdem tazminatı karşılıkları	13	37,024	31,030
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		--	(3,670)
Erçimsan sermaye tahaahüdü		--	(2,861,821)
Vergi giderleri		(146,741)	(142,643)
Ödenen temettü		(12,705,343)	(12,705,600)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit		(12,092,464)	(962,349)
Diğer dönen varlıklar		8	--
İlişkili taraflardan alacaklar		12,010,746	1,073,165
Diğer kısa vadeli varlıklar		--	--
Ticari borçlar		348	(574)
İlişkili taraflara diğer borçlar		28,400	(37,864)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		11,425	12,361
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		(41,537)	84,739
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim		(41,537)	84,739
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	138,468	53,729
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri		96,931	138,468

ERÇİMSAN HOLDİNG A.Ş.'NİN
01.01.2016 - 31.12.2016 VE 01.01.2015 – 31.12.2015 DÖNEMİ
KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	01.01.2016 - 31.12.2016		01.01.2015 - 31.12.2015	
A-DÖNEM KARININ DAĞITIMI				
1-Dönem Karı		683.214,94		14.680.600,82
2-Geçmiş Yıllar Zararları (-)				
3-Ödenecek Vergiler		144.472,04		142.386,09
- Kurumlar Vergisi	144.472,04		142.386,09	
- Gelir Vergisi Kesintisi				
- Diğer Vergi ve Benzerleri				
4-Birinci Tertip Yasal Yedek	0,00		0,00	
NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI		538.742,90		14.538.214,73
5-Ortaklara Birinci Temettü		107.748,58		2.907.642,95
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	107.748,58		2.907.642,95	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine				
6- Memur ve İşçilere Temettü				
7- Yönetim Kuruluna Temettü				
8- Ortaklara İkinci Temettü		387.894,89		9.797.957,05
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine	387.894,89		9.797.957,05	
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine				
9- İkinci Tertip Yasal Yedek		43.099,43		1.269.960,00
10- Statü Yedekleri				
11-Özel Yedekler				
OLAĞANÜSTÜ YEDEK		13.566.938,37		562.654,73
B- YEDEKLERDEN DAĞITIM				
1- İkinci Tertip Yasal Yedek	1.356.693,84			
2- Ortaklara Pay		12.210.244,53		0,00
- Adi Hisse Senedi Sahiplerine				
- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine				
3- Memur ve İşçilere Pay				
4- Yönetim Kuruluna Pay				
C- HİSSE BAŞINA KAR (%)		4,49		121,15%
1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (%)	4.49		121,15%	
2- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (%)				
D- HİSSE BAŞINA KAR PAYI		105,8824		105,8824
1- Adi Hisse Senedi Sahiplerine (TL)	105,8824		105,8824	
2- İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine (TL)				

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
VIII. UYGULANAN MUHASEBE İLKELERİ, DENETLEME TEKNİKLERİ,
PROGRAMI VE YÖNTEMİ

BÖLÜM IV

4.01. UYGULANAN MUHASEBE İLKELERİ

Şirket kayıtları Türk Ticaret Kanunu, Vergi Usul Kanunu ve yürürlükteki diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak tutulmaktadır.

Şirket, mali tablolarını, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlamıştır.

4.02. BAĞIMSIZ DENETİM ÇALIŞMASINDA UYGULANAN DENETLEME TEKNİKLERİ

Raporumuzun birinci paragrafında da belirtildiği üzere incelemelerimiz, genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmıştır. İşletmenin denetime konu dönemdeki hesap ve işlemlerle ilgili muhasebe kayıtlarının, kanuni defterlerinin yürürlükteki ticari ve mali mevzuata uygunluğunun yanı sıra eklerde sunulan mali tabloların tek Düzen Muhasebe Sistemi kurallarına göre tutulup tutulmadığının, tespiti amaçlanmıştır.

4.03. DENETİM SÖZLEŞMESİ VE PLANLAMASI

Denetleme sözleşmesi ve Bağımsız Denetleme Planlaması dikkate alınarak işletmenin organizasyonu, faaliyette bulunduğu sektör, önceki dönem finansal tabloları, iç kontrol sisteminin güvenilirliği ve yapılan denetim çalışmalarının iç kontrol sistemine ne ölçüde dayandırılacağı hususları göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır. Bağımsız Denetim Kuruluşumuz ile şirket arasındaki sözleşme, Şirket genel kurulunun vermiş olduğu yetki ile 13.10.2016 tarihinde imzalanmıştır.

4.04. DENETLEME PROGRAMI

Denetim çalışmalarımız genel kabul görmüş denetim standartlarına, denetim ilke ve kurallarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

4.05. UYGULANAN DENETLEME YÖNTEMİ

- Şirketin mali tablolarına dayanak teşkil eden muhasebe belge ve kayıtları örnekleme yoluyla incelenmiştir.
- Şirketin Genel Kurul dosyası ve Yönetim Kurulu toplantı tutanakları incelenmesi ve mali tablolara etkisi olabilecek kararlar incelenmiştir.
- Yıl sonu değerlemeleri, amortisman vb. işlemler işletme tarafından hazırlanan tablolar üzerinden incelenmiştir.
- Mali tabloların ekindeki dipnotların doğruluğu kayıtlardan teyit edilmiştir.
- Yukarıda belirtilen incelemeler yapıldıktan raporumuzun ilk sayfasında belirttiğimiz üzere şirketin mali tabloları hakkında “olumlu” görüş kanısına ulaşılmıştır.

Saygılarımızla

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A. Ş.
01.01.2016 – 31.12.2016 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş.'nin 31.12.2016 tarihi itibariyle düzenlenmiş bilânçosunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gelir tablosunu incelemiş bulunuyoruz. İncelememiz genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılmış ve dolayısıyla hesap ve işlemler ile ilgili olarak muhasebe kayıtlarının kontrolü ile gerekli gördüğümüz diğer denetim yöntem ve tekniklerini içermiştir.

Görüşümüze göre söz konusu mali tablolar ER-ÇİM-SAN HOLDİNG A.Ş 'nin 31.12.2016 tarihindeki gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve bir önceki hesap dönemi ile tutarlı bir şekilde uygulanan genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Ankara 28 Şubat 2017

EREN Bağımsız Denetim ve
Y.M.M. A.Ş. Member Firm of GRANT
THORNTON International

Sorumlu Ortak Baş Denetçi
Beşir ACAR